



INABIMA
INSTITUTO NACIONAL DE BIENESTAR MAGISTERIAL

INFORME DE EVALUACIÓN POA INABIMA

4to trimestre 2025

DEPARTAMENTO DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO

Contenido

INTRODUCCIÓN.....	2
ASPECTOS METODOLÓGICOS.....	2
EJECUCIÓN GENERAL.....	3
EJE ESTRATÉGICO: SOSTENIBILIDAD DEL SISTEMA DE JUBILACIÓN Y PENSIÓN	4
EJE ESTRATÉGICO: MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD DE LOS SERVICIOS.....	4
EJE ESTRATÉGICO: FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL	5
EVALUACIÓN DE LOS RIESGOS IDENTIFICADOS EN LAS ÁREAS POR EJE ESTRATÉGICOS.....	7

INTRODUCCIÓN

El presente informe muestra el nivel de cumplimiento de las metas programadas por las distintas áreas del Instituto Nacional de Bienestar Magisterial (Inabima) en el **cuarto trimestre de su Plan Operativo Anual 2025**, así como los aspectos metodológicos considerados para el proceso de evaluación.

Contiene un resumen de los hallazgos más relevantes de cada área organizacional y así como consideraciones recomendaciones para la mejora continua en el ejercicio de la planificación institucional.

ASPECTOS METODOLÓGICOS

El nivel de ejecución logrado por las unidades organizativas del **Instituto Nacional de Bienestar Magisterial**, ha sido calculado con la medición del indicador de eficacia, el cual muestra el porcentaje de cumplimiento de las metas físicas de los productos planificados para el trimestre, validado a través de los medios de verificación y/o evidencias presentadas por las áreas. A continuación, se presentan algunas consideraciones generales, respecto a los aspectos metodológicos empleados en el proceso evaluativo:

- El informe muestra solo los productos con metas programadas para el trimestre evaluado.
- Las metas con una ejecución superior a lo programado fueron valoradas con un 100% (no se consideran porcentajes mayores al 100%).
- Los productos que no cuentan con evidencia de su ejecución fueron evaluados con un 0%.



$$\text{Indicador Meta Física} = \left[\frac{\text{Metas ejecutadas}}{\text{Metas Programadas}} \right] \times 100$$

$$\text{Indicador Meta Financiera} = \left[\frac{\text{Presupuesto ejecutado}}{\text{Presupuesto Programado}} \right] \times 100$$

EJECUCIÓN GENERAL

El Plan Operativo Anual 2025 del Inabima está conformado por 38 productos e indicadores, de los cuales para el trimestre octubre-diciembre corresponde la medición de unos 11 indicadores, de esto siete (7) lograron porcentaje de cumplimiento de **100%**, un (1) indicador presentó avance de 91% y tres (2) de **0%**.

A continuación, el desglosamos avance por eje estratégico.

No.	Ejes estratégicos	% ejecución
1	Sostenibilidad del sistema de jubilación y pensión	100%
2	Mejoramiento de la calidad de los servicios	99%
3	Fortalecimiento Institucional	84%

El nivel de cumplimiento de la Planificación Operativa Anual, correspondiente al trimestre abril-junio, 2025.



EJE ESTRATÉGICO: SOSTENIBILIDAD DEL SISTEMA DE JUBILACIÓN Y PENSIÓN

A continuación, se presenta un resumen de los principales avances obtenidos en las metas planificadas en el **Eje Estratégico: Sostenibilidad del sistema de jubilación y pensión**, para el cuarto trimestre del año 2025 en base al seguimiento y monitoreo de los productos definidos en su Plan Operativo Anual (POA). Para el período en cuestión ejecutó cien por ciento (94%) del total de sus metas definidas.

Eje Estratégico: Sostenibilidad del sistema de jubilación y pensión				
Producto	Indicadores	Meta T4	Resultado T4	% de ejecución
Procesos de Inversiones gestionados	Tasa de rentabilidad del fondo de pensiones	10.6	N/A	N/A
Docentes jubilados recibiendo una compensación justa y oportuna	Porcentaje de expedientes en cumplimiento	100%	100%	100%
Docentes discapacitados recibiendo una pensión conforme a la Ley.	Porcentaje de satisfacción	90%	94%	100%
Sobrevivientes de docentes fallecidos beneficiados con la pensión de sobrevivencia en tiempo oportuno	Tiempo de entrega de beneficios de Pensión por Sobrevivencia	55	55	100%
Docentes jubilados favorecidos con el Plan de Retiro Complementario	Tiempo de entrega de beneficios de PRCR	N/A	N/A	N/A

EJE ESTRATÉGICO: MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD DE LOS SERVICIOS

A continuación, se presenta un resumen de los principales avances obtenidos en las metas planificadas en el **Eje estratégico: Mejoramiento de la calidad de los servicios**, para cuarto trimestre del año 2025 en base al seguimiento y monitoreo de los productos definidos en su Plan Operativo Anual (POA). Para el período en cuestión ejecutó noventa y nueve por ciento (99%) del total de sus metas definidas.

Eje estratégico: Mejoramiento de la calidad de los servicios				
Producto	Indicadores	Meta T4	Resultado T4	% de ejecución
Personal del MINERD y sus dependientes directos beneficiados con el plan Odontológico	% de usuarios satisfecho	95%	92%	97%
Fondos entregados a beneficiarios del Seguro Funerario	Porcentaje de tiempo de entrega	20	20	100%

Eje estratégico: Mejoramiento de la calidad de los servicios				
Producto	Indicadores	Meta T4	Resultado T4	% de ejecución
Actividades Socio-culturales, recreativas y educativas realizadas	Porciento de usuarios satisfechos	92%	90%	98%
Programa de Apoyo Emocional para los docentes jubilados, pensionados, sus familiares directos y los colaboradores, Implementado	Porciento de usuarios satisfechos	85%	85%	100%
Docentes jubilados y pensionados del Minerd beneficiados con préstamos de consolidación de deudas.	Porcentaje de tiempo de entrega	27	15	100%

EJE ESTRÁTÉGICO: FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

A continuación, se presenta un resumen de los principales avances obtenidos en las metas planificadas en el **Eje Estratégico: Fortalecimiento Institucional**, para el cuarto trimestre del año 2025 en base al seguimiento y monitoreo de los productos definidos en su Plan Operativo Anual (POA). Este eje cuenta con veinte ocho (28) productos de los cuales veinte cinco (25) tienen metas programada para el cuarto trimestre, logrando un avance de ejecución de 84%, dos indicadores planificados para este trimestre no mostraron avance y dos indicadores no fueron reportados en tiempo oportuno.

Eje Estratégico: Fortalecimiento Institucional				
Producto	Indicadores	Meta T4	Resultado T4	% de ejecución
Análisis financieros y auditorias realizada	Porcentaje de cumplimiento a los requerimientos	100%	0	0
Readecuaciones, compra, alquiler de infraestructura y pagos de otros servicios del Inabima realizados	% de requerimiento cumplidos	80%	80%	100%
Gestión de Archivo y correspondencia realizados	% de requerimiento cumplidos	2	0	0
Abastecimiento de materiales y equipos para todas las dependencias del Inabima gestionado	% de requerimiento cumplidos	90	90	100%
Programa de mantenimiento de infraestructura física, equipos y flotilla de vehículos realizados	% de requerimiento cumplidos	20	20	100%
Colaboradores del INABIMA gratificados	Porcentaje de Cumplimiento	80%	80%	100%
Programa de Responsabilidad Social, implementado	Porcentaje de cumplimientos al Programa	100%	100%	100%
Clima Laboral Gestionado	Porcentaje de avance	100%	100%	100%

Eje Estratégico: Fortalecimiento Institucional				
Producto	Indicadores	Meta T4	Resultado T4	% de ejecución
Programa Salud y Bienestar implementado	Porcentaje de satisfacción	100%	100%	100%
Programa reconocimiento a colaboradores implementado	Porcentaje de ejecución	100%	100%	100%
Evaluación de Desempeño gestionada	Porcentaje de cumplimientos	50	50	100%
Programa de Desarrollo de Personal implementado	% de ejecución programa de capacitación	80	80	100%
Gestión del empleo fortalecido	Numero de concurso realizado	1	1	100%
Programa de pasantía implementado	% avance del programa	1	1	100%
Plan de actualización de Infraestructura Tecnológica implementado	% plan de infraestructura ejecutado	100	70.2	70.2%
Plan de Seguridad TIC implementado	Porcentaje de avance	100	75	75%
Satisfacción de los servicios institucionales evaluada.	Porcentaje de satisfacción	N/A	N/A	N/A
Carta Compromiso al Ciudadano 2024-2026 gestionada	% de cumplimiento	100%	100%	100%
Actualización de autoevaluación CAF y plan de mejora continua.	% de avance Plan de Acción	N/A	N/A	N/A
Plan Operativo Anual y Plan Anual de Compras y Contrataciones 2026 elaborada	% de avance POA	85%	100%	100%
Memoria de rendición de cuentas e informe semestral 2025 elaborada	Documentos elaborados	1	1	100%
Formulación y consolidación del Plan Estratégico Institucional 2025-2028	Documento elaborado	N/A	N/A	N/A
Establecida y desarrollada la gestión integral de riesgos del Inabima.	% de requerimiento cumplidos al plan	80%	-	
Operatividad de los servicios jurídicos y notariales del INABIMA realizado	Porcentaje de avance	80%	104%	100%
Contenido y material comunicación interna y externa gestionado y elaborado	Porcentaje de satisfacción	90%	90%	100%
Servicios de protocolo y eventos coordinados	Satisfacción de los usuarios internos	90%	90%	100%
Programa de integridad gubernamental y cumplimiento normativo, ejecutado.	Porcentaje de cumplimiento del plan de trabajo	93	-	
Programa de transparencia gubernamental implementado	Porcentaje de Cumplimiento Ley 200-04	100	100	100%

Notas:

- Las ejecuciones con más de 100%, se calificaron hasta un máximo de 100.
- Las áreas que no enviaron las informaciones en el tiempo solicitado para la elaboración este informe, se colocó cero en sus productos.
- Los productos: Análisis financieros y auditorias realizada y Gestión de Archivo y correspondencia realizados, se encuentran en proceso de ejecución.
- Los productos: Establecida y desarrollada la gestión integral de riesgos del Inabima y Programa de integridad gubernamental y cumplimiento normativo, ejecutado (no remitieron la ejecución al en el tiempo solicitado)

EVALUACIÓN DE LOS RIESGOS IDENTIFICADOS EN LAS ÁREAS POR EJE ESTRATÉGICOS

1) EJE ESTRATÉGICO: SOSTENIBILIDAD DEL SISTEMA DE JUBILACIÓN Y PENSIÓN

Este eje estratégico cuenta con cinco (5) productos en los cuales se identificaron un total de siete (7) riesgos, al cierre del cuarto trimestre del 2025 los riesgos identificados se mantienen mitigados y no representan peligros para la ejecución oportuna de los productos y actividades resultantes.

2) EJE ESTRATÉGICO: MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD DE LOS SERVICIOS

Este eje estratégico cuenta con cinco (5) productos en los cuales se identificaron un total de diez (10) riesgos, al cierre del cuarto trimestre del 2025 los riesgos identificados se mantienen mitigados y no representan peligros para la ejecución oportuna de los productos y actividades resultantes.

3) EJE ESTRATÉGICO: FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

Este eje estratégico cuenta con veinte ocho (28) productos de los cuales se identificaron un total de cincuenta y siete (57) riesgos, del total de productos 25 tienen metas programada para el trimestre, en ese sentido se evaluaron los riesgos de dichos productos.

El Producto **Análisis financieros y auditorias realizada** tiene avance incipiente debido a que no fue concluida la auditoria financiera al cierre del 2025 (la meta se encuentra en proceso de ejecución) es la misma afectación para el producto: **Gestión de Archivo y correspondencia realizados**

Al cierre del cuarto trimestre del 2025 los demás riesgos identificados se mantienen mitigados y no representan peligros para la ejecución oportuna de los productos y actividades resultantes.

Revisado y aprobado

el 08 de enero de 2026 por:

M. Merette

Martha Rosa Merette Tate

Encargada de Planificación y Desarrollo

